

# Jaarverslag 2020

## Raad van toezicht

26 mei 2021

### Samenstelling van de raad van toezicht

Het jaar 2020 betekende voor de raad van toezicht werken in een nieuwe samenstelling; per 1 januari 2020 is dhr. Henk Bakker gestart als voorzitter en gelijktijdig startte mw. Trisha Boer als lid van de raad van toezicht. De raad van toezicht bestond daarnaast uit mw. Elze Klinkhammer, mw. Magda Berndsen, dhr. Edwin Sinnema en dhr. Harry ter Veen. Een actueel overzicht van functies en nevenfuncties van de raad van toezicht is te vinden op de website.

Dhr. Bakker en mw. Boer zijn gestart met een introductie van De Zijlen in volle breedte: via

diverse gesprekken en werkbezoeken is een beeld van de organisatie geschetst.

De raad van toezicht heeft in 2020 vijf keer (veelal digitaal) vergaderd met de raad van bestuur.

In 2020 is besloten om te werken met een remuneratiecommissie i.p.v. een commissie bestuurszaken. Daarnaast is er een auditcommissie Finance & Control en een commissie Kwaliteit en Veiligheid. Het reglement raad van toezicht en het reglement van de commissies raad van toezicht zijn hierop aangepast.

### De hoofdzaken van 2020

#### De impact van de covid-19 pandemie

De actuele situatie, de maatregelen en de risico's zijn telkens onderwerp van gesprek met de raad van bestuur geweest, zowel vanuit cliënt- en organisatieperspectief als vanuit medewerkersperspectief.

De commissie kwaliteit en veiligheid heeft bijvoorbeeld gesproken met een verwant, een gedragsdeskundige en een locatiehoofd over de ervaringen. De raadsvergaderingen hebben sinds het uitbreken van de coronacrisis zoveel mogelijk digitaal plaatsgevonden.

#### Evaluatie omvang en samenstelling raad van bestuur

Vanaf 2018 werd tijdelijk gewerkt met een tweehoofdige raad van bestuur. Conform afspraak vond na 2 jaar een evaluatie plaats. De remuneratiecommissie heeft gesproken met

de leden van de raad van bestuur, de ondernemingsraad, de centrale medezeggenschapsraad en de leden van het regieteam. Op basis van de verkregen input gecombineerd met de analyse van de raad van toezicht is besloten om per 1-1-2021 verder te gaan met een eenhoofdige raad van bestuur. In de tweede helft van 2020 hebben de voorbereidingen voor deze overgang plaatsgevonden (o.a. wijziging reglement raad van bestuur, vervangingsprocedure).

#### Ziekteverzuim en complexe zorg

Het ziekteverzuim en de acties om dit terug te dringen vormden in 2020 onderwerp van gesprek van elke raadsvergadering. Dat gold ook voor de ontwikkeling van (de locaties voor) complexe zorg.

## Overige onderwerpen

### Zelfevaluatie

Jaarlijks houdt de raad van toezicht een zelfevaluatie. In 2020 is ingezoomd op de samenwerking in de nieuwe samenstelling en de evaluatie van de omvang van de raad van bestuur. De eenhoofdige raad van bestuur en de secretaris namen eveneens deel aan deze evaluatie.

### Contacten binnen de organisatie.

Op meerdere momenten in het jaar zijn er contacten met de medezeggenschap (ondernemingsraad, centrale medezeggenschapsraad) en de organisatie om te horen wat er leeft en hoe het gaat. De voorzitter van de raad van toezicht heeft daarnaast jaarlijks een gesprek met de cliëntenvereniging. In het voorjaar van 2020 hebben vanwege de coronacrisis niet alle gesprekken doorgang gevonden.

### Rapportages

Jaarrekening 2019, Kaderbrief 2021 en Begroting 2021 zijn goedgekeurd. De voortgangsrapportages en het jaarplan 2021 zijn besproken net als de accountantsrapportages.

### Groninger Zorgakkoord

Samenwerking bij nieuwbouw Appingedam in het kader van het Groninger Zorgakkoord.

### Geen werkbezoek

Een werkbezoek van de raad van toezicht op een locatie heeft vanwege corona geen doorgang gevonden.

### Strategie De Zijlen

Er is van gedachten gewisseld over de strategie van De Zijlen voor de komende periode.

### Functioneren raad van bestuur

Functioneren en beoordeling rvb. De remuneratiecommissie heeft input opgehaald bij de medezeggenschap en heeft een jaargesprek met de raad van bestuur gehouden.

### WNT- klasseindeling en bezoldiging

In 2020 heeft de raad van toezicht besloten om het advies van de NVZD over de honorering van toezichthouders te volgen. Een overzicht van de onkostenvergoeding is te vinden op de website.

### Afscheid

In december 2020 heeft dhr. Harry ter Veen afscheid genomen van de raad van toezicht i.v.m. het aflopen van de tweede zittings-termijn.

### Trots

De raad van toezicht is trots te constateren dat de continuïteit van zorg- en dienstverlening niet in het geding is geweest tijdens de coronacrisis en dat medewerkers onder zware condities altijd weer klaar stonden. Reden te meer om ook voor het komende jaar vol te vertrouwen op de medewerkers en het bestuur!